

2017-22

Planejamento Estratégico

*Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos
Hídricos (Funceme)*

Apoio:



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria do Planejamento e Gestão

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2017-2022
FUNDAÇÃO CEARENSE DE METEOROLOGIA E RECURSOS HÍDRICOS (FUNCEME)

GOVERNADOR

Camilo Sobreira de Santana

SECRETÁRIO DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

Francisco José Coelho Teixeira

PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO CEARENSE DE METEOROLOGIA E RECURSOS HÍDRICOS

Eduardo Sávio Passos Rodrigues Martins

EQUIPE DE GESTORES E COLABORADORES

Afranio Cesar da Costa Luz	Unidade de Suporte
Ana Lúcia Góes D'Assumpção	Unidade de Estudos Básicos e Sistemas de Suporte
Etelvina Rodrigues de Aragão	Unidade de Registros Funcionais
Francisco Hoilton Araripe Rios	Diretoria Técnica
Gilberto Möbus	Unidade de Estudos Básicos e Sistemas de Suporte
João Bosco Passos Accioly Filho	Unidade de Monitoramento
Joney Rosas Cysne	Núcleo de Tecnologia da Informação e Comunicação
Luis César Pinho	Núcleo de Gestão Financeira
Margareth Silvia Benício de Souza Carvalho	Núcleo de Recursos Hídricos e Meio Ambiente
Maria Nayde de Magalhães Macedo	Assessoria de Planejamento
Maria Suely Menezes Nogueira	Núcleo de Gestão de Pessoas
Marilene da Páscoa Barros	Procuradoria Jurídica
Meiry Sayuri Sakamoto	Núcleo de Meteorologia
Porfírio Sales Neto	Unidade de Estudos Básicos e Sistemas de Suporte
Raul Fritz Bechtel Teixeira	Unidade de Tempo e Clima
Sandra Maria Maia Costa	Diretoria Administrativo-Financeira
Sônia Barreto Perdigão de Oliveira	Núcleo de Recursos Hídricos e Meio Ambiente
Suelde Maria Gonçalves Montenegro	Assessoria de Planejamento
Vaneide Bezerra Peixoto	Núcleo de Gestão de Pessoas

**GRUPO DE TRABALHO RESPONSÁVEL PELO DESENVOLVIMENTO DO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2017-2022**

Vanessa Machado Arraes (Seplag/Comge)

Ricardo Ribeiro Santos (Seplag/Comge)

Aline Barbosa Mendonça (Seplag/Comge)

Camila Martins Lima (Seplag/Comge)

COLABORAÇÃO

Luciano Portela de Aguiar (Seplag/Comge)

Sumário

1. Apresentação	6
2. Identidade Organizacional	7
3. Objetivos Estratégicos	7
4. Projetos Estratégicos	8
5. Conclusão	11
6. Mapa Estratégico	12

1. Apresentação

O presente documento é o produto final da oficina de trabalho para elaboração do planejamento estratégico da Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos (Funceme) para o período 2017-2022, constituindo-se num importante instrumento de gestão, na medida em que estabelece objetivos e projetos estratégicos que irão permitir o cumprimento da missão e o alcance da visão proposta para a instituição.

Seu conteúdo reflete o resultado de um processo de construção coletiva. Os gestores e colaboradores presentes definiram a identidade organizacional, objetivos e projetos estratégicos, buscando traçar da maneira mais legítima possível o direcionamento da instituição para o período. Por fim, foram definidos os indicadores estratégicos para acompanhamento dos objetivos estratégicos.

O planejamento estratégico da Funceme 2017-2022, ora apresentado, teve como fundamento o planejamento estratégico do Sistema Integrado de Gestão de Recursos Hídricos (Sigerh), definido para o período de 2015-2022. Considerou-se ainda o planejamento estratégico vigente da Funceme e o Plano Plurianual 2016-2019.

Assim, para cumprir a missão e alcançar a visão definidas para a Funceme neste planejamento estratégico, foram estabelecidos 06 (seis) objetivos estratégicos para o período 2017-2022, os quais serão atingidos por meio da execução de 42 (quarenta e dois) projetos estratégicos.

2. Identidade Organizacional

Missão	Realizar monitoramento, estudos, pesquisas e inovações tecnológicas em meteorologia, recursos hídricos e meio ambiente que contribuam para o desenvolvimento sustentável do estado do Ceará.
Visão	Até 2022, influenciar a tomada de decisão nos setores de recursos hídricos, agricultura, meio ambiente e energias renováveis, visando uma melhor convivência com as vulnerabilidades ambientais e climáticas do Ceará.
Valores	<ul style="list-style-type: none">• Postura inovadora e proativa;• Visão interdisciplinar;• Abertura a novos conhecimentos e parcerias;• Compromisso com a qualidade;• Responsabilidade socioambiental;• Competência e comprometimento profissional;• Ética e transparência;• Valorização dos recursos humanos;• Integração.

3. Objetivos Estratégicos

Desenvolver pesquisas e estudos para suporte ao planejamento, ao desenvolvimento econômico e à convivência com o semiárido	Desenvolver e promover estudos, pesquisas e projetos para gestão dos recursos hídricos
Fortalecer o monitoramento e a previsão hidroagrometeorológico e ambiental	Desenvolver estudos e pesquisas relativos a eventos extremos, variabilidade, mudanças climáticas e seus impactos
Desenvolver estudos e pesquisas visando a preservação e conservação do meio ambiente e a recuperação de áreas degradadas das bacias hidrográficas	Readequar, fortalecer e modernizar a estrutura da Funceme

4. Projetos Estratégicos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROJETOS
<p>Desenvolver pesquisas e estudos para suporte ao planejamento, ao desenvolvimento econômico e à convivência com o semiárido</p>	Atualizar o mapeamento dos espelhos d'água do Ceará por bacia hidrográfica
	Atualizar o mapeamento das áreas degradadas susceptíveis aos processos de desertificação no Brasil
	Mapear as áreas de risco de incêndios florestais
	Ampliar o levantamento de solos do estado do Ceará
	Atualizar mapeamento dos aluviões e avaliação dos seus potenciais hidrogeológico
	Fortalecer o sistema de monitoramento de secas do Nordeste
	Realizar estudos de solo para determinação de metais pesados
<p>Fortalecer o monitoramento e a previsão hidroagrometeorológico e ambiental</p>	Integrar bancos de dados
	Elaborar instrumento legal que viabilize uma fonte de recursos permanente para operação e manutenção da rede de monitoramento hidroagrometeorológico e ambiental
	Realizar estudo para dimensionamento de uma rede estadual de referência para o monitoramento hidroagrometeorológico e ambiental
	Aprimorar o sistema de previsão intrasazonal, sazonal e de impactos (agricultura, recursos hídricos e energias)
<p>Desenvolver estudos e pesquisas visando a preservação e conservação do meio ambiente e a recuperação de áreas degradadas das bacias hidrográficas</p>	Recuperar a área degradada em processo de desertificação na sub-bacia hidrográfica do riacho do Brum no município de Jaguaribe-Ceará
	Realizar o mapeamento e o acompanhamento da recuperação das áreas de nascentes e das áreas de proteção permanente da bacia do rio Pacoti

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROJETOS
<p>Desenvolver e promover estudos, pesquisas e projetos para gestão dos recursos hídricos</p>	<p>Aprimorar o Sistema de Informações para o Gerenciamento da Alocação de Água (Siga)</p>
	<p>Elaborar um sistema de alerta piloto para as bacias hidrográficas receptoras do Projeto de Integração do rio São Francisco</p>
	<p>Realizar estudos de processos hidrológicos nas bacias experimental e representativa da Funceme</p>
	<p>Aperfeiçoar o sistema de monitoramento de qualidade de água a partir de sensoriamento remoto</p>
	<p>Desenvolver uma metodologia de modelagem da qualidade de água para reservatórios do estado do Ceará</p>
	<p>Mapear as áreas irrigadas e realizar estudos associados às demandas</p>
	<p>Elaborar estudos e pesquisas de fontes alternativas de abastecimento de água para população difusa</p>
	<p>Atualizar séries hidrológicas como subsídio à revisão do Plano Estadual de Recursos Hídricos (Planerh)</p>
	<p>Desenvolver um sistema de previsão de longo prazo para projeção de vazão natural afluente</p>
	<p>Adaptar o planejamento e a operação dos recursos hídricos à variabilidade e mudanças climáticas</p>
	<p>Desenvolver o sistema de gerenciamento integrado dos recursos hídricos superficiais e subterrâneos da bacia do rio Salgado-Ceará</p>
<p>Desenvolver estudos e pesquisas relativos a eventos extremos, variabilidade, mudanças climáticas e seus impactos</p>	<p>Elaborar os planos de operação dos reservatórios da bacia estendida do rio São Francisco</p>
	<p>Elaborar estudos de contingência para a gestão de sistemas hídricos e abastecimento urbano no Nordeste</p>
	<p>Usar a informação de tempo e clima nos setores de recursos hídricos e agricultura</p>
	<p>Implementar um sistema de monitoramento e previsão de curto prazo baseado em produtos de sensoriamento remoto</p>
<p>Desenvolver sistema de suporte à previsão de curtíssimo prazo através da assimilação de dados</p>	
<p>Realizar análise comparativa de secas do semiárido do Brasil e África</p>	

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROJETOS
<p>Readequar, fortalecer e modernizar a estrutura da Funceme</p>	Implementar novo plano de cargos, carreiras e salários
	Revisar estrutura e competências organizacionais
	Implementar política de recursos humanos
	Implementar plano de capacitação
	Ampliar quadro de pessoal efetivo
	Implementar plano de comunicação e divulgação das informações para os usuários
	Prospectar parceiros para consolidação das alianças e estratégias técnico-científicas
	Redesenhar processos
	Renovar frota de veículos
	Modernizar instalações físicas da Funceme
	Modernizar a infraestrutura e soluções de software de tecnologia da informação
	Implementar política de tecnologia da informação

5. Conclusão

O planejamento estratégico da Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos realizado e validado pelos participantes da oficina tem o intuito de servir como instrumento dinâmico de gestão, que deve ser seguido, visando atender às necessidades de excelência no curto prazo e às de mudança no longo prazo, tendo como objetivo central o cumprimento de sua missão e o alcance da visão para o período de 2017-2022.

Com o objetivo de aumentar a transparência dos compromissos e ações desenvolvidas e garantir que todos cumpram o seu papel em benefício da sociedade, preconiza-se que o planejamento estratégico elaborado seja disponibilizado para o público interno e externo da Funceme.

Considerando o lapso temporal e as intercorrências a que todas as organizações estão sujeitas, é de suma importância a realização de revisões periódicas que avaliarão o direcionamento estratégico e a execução dos projetos definidos, conferindo a Funceme maior maturidade na gestão de suas competências.

MAPA ESTRATÉGICO FUNCEME 2017-2022

MISSÃO

Realizar monitoramento, estudos, pesquisas e inovações tecnológicas em meteorologia, recursos hídricos e meio ambiente que contribuam para o desenvolvimento sustentável do estado do Ceará.

VISÃO

Até 2022, influenciar a tomada de decisão nos setores de recursos hídricos, agricultura, meio ambiente e energias renováveis, visando uma melhor convivência com as vulnerabilidades ambientais e climáticas do Ceará.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Desenvolver pesquisas e estudos para suporte ao planejamento, ao desenvolvimento econômico e à convivência com o semiárido

Desenvolver e promover estudos, pesquisas e projetos para gestão dos recursos hídricos

Fortalecer o monitoramento e a previsão hidroagrometeorológico e ambiental

Desenvolver estudos e pesquisas relativos a eventos extremos, variabilidade, mudanças climáticas e seus impactos

Desenvolver estudos e pesquisas visando a preservação e conservação do meio ambiente e a recuperação de áreas degradadas das bacias hidrográficas

Readequar, fortalecer e modernizar a estrutura da Funceme

VALORES

- Postura inovadora e proativa;
- Visão interdisciplinar;
- Abertura a novos conhecimentos e parcerias;
- Compromisso com a qualidade;
- Responsabilidade socioambiental;
- Competência e comprometimento profissional;
- Ética e transparência;
- Valorização dos recursos humanos;
- Integração.