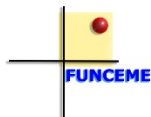


PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023-2028

Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos
FUNCEME

09 de dezembro de 2022
Validado em 10 de janeiro de 2023



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023-2028
FUNDAÇÃO CEARENSE DE METEOROLOGIA E RECURSOS HÍDRICOS (FUNCME)

GOVERNADORA

Maria Izolda Cella de Arruda Coelho

SECRETÁRIO DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

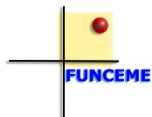
Francisco José Coelho Teixeira

PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO CEARENSE DE METEOROLOGIA E RECURSOS HÍDRICOS

Eduardo Sávio Passos Rodrigues Martins

EQUIPE DE GESTORES

Marilene da Páscoa Barros	Assessoria Jurídica
Suelde Maria Gonçalves	Assessoria de Desenvolvimento Institucional e Planejamento
Francisco Hoilton Araripe Rios	Diretoria Técnica
Margareth Silvia Benício de Souza Carvalho	Gerência de Estudos e Pesquisas e Meio Ambiente
Renan Vieira Rocha	Gerência de Estudos e Pesquisas em Recursos Hídricos
Meiry Sayuri Sakamoto	Gerência de Meteorologia
João Bosco Passos Accioly Filho	Núcleo de Monitoramento
Manoel Rodrigues de Freitas Filho	Unidade de Estudos Básicos
Luís César Pinho	Diretoria Administrativo-Financeira
Renato Pinheiro Nunes	Gerência de Gestão de Pessoas
Péricles Alves Teixeira	Núcleo de Registros Funcionais
Sheila Fátima Rodrigues Sampaio	Unidade de Suporte Logístico
Bárbara Diniz da Silva	Gerência de Gestão Financeira
Sandra Maria Maia Costa	Núcleo de Contabilidade
Adriana Maria Rebouças do Nascimento	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação
José Marcelo Rodrigues Pereira	Unidade de Suporte de Tecnologia da Informação e Comunicação



Sumário

1.	Apresentação	4
2.	Identidade Organizacional	4
3.	Objetivos Estratégicos.....	4
4.	Projetos Estratégicos.....	5
5.	Conclusão	6
6.	Mapa Estratégico FUNCEME 2023-2028	7

1. Apresentação

O planejamento estratégico 2023-2028 da Funceme teve como base o planejamento estratégico 2017-2022 e é o produto final de um processo de construção coletiva onde os gestores e colaboradores revisitaram a definição da identidade organizacional, os objetivos e os projetos estratégicos, buscando traçar, da maneira mais legítima possível, o direcionamento da instituição para o período vindouro.

Assim, para cumprir a missão e alcançar a visão definidas para a Funceme neste planejamento estratégico, foram estabelecidos 08 (oito) objetivos estratégicos para o período 2023-2028, os quais serão atingidos por meio da execução de 40 (quarenta) projetos estratégicos.

2. Identidade Organizacional

MISSÃO	Realizar monitoramento, previsão, pesquisas e inovações tecnológicas em meteorologia, recursos hídricos e meio ambiente que contribuam para o desenvolvimento sustentável do estado do Ceará	
VISÃO	Até 2028, subsidiar, a partir de uma melhor governança ao nível local e regional em um contexto integrado Água-Energia-Alimento, a tomada de decisão nos setores de recursos hídricos, agricultura e meio ambiente.	
VALORES	Postura inovadora e proativa Compromisso com a qualidade Responsabilidade socioambiental Valorização dos recursos humanos Integração Empatia	Visão interdisciplinar e sócio-técnica Competência e comprometimento profissional Ética e transparência Abertura a novos conhecimentos e parcerias Inclusão Flexibilidade para aceitar e promover mudanças

3. Objetivos Estratégicos

Realizar estudos e pesquisas para fortalecer a governança integrando as escalas local e regional sob a ótica Água-Energia-Alimento	Aprimorar e inovar o monitoramento ambiental, agrícola e dos recursos hídricos, valorizando ações focadas em Ciência Cidadã e no Sensoriamento Remoto
Fortalecer e implementar sistemas, de preferência integrados, de modelagem de Tempo e Clima, Hidrológica, Agrícola e Ambiental	Fortalecer a comunicação com os usuários visando subsidiar o processo decisório em diferentes escalas temporais e espaciais
Prover informações básicas em atendimento aos setores usuários, em especial, aos Recursos Hídricos, Agricultura e Meio Ambiente	Fortalecer os pilares da Gestão Proativa de Secas
Implementar ações de modernização administrativa visando o desenvolvimento institucional	Fortalecer a Tecnologia de Informação e Comunicação de maneira colaborativa com as áreas da FUNCEME

4. Projetos Estratégicos

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Realizar estudos e pesquisas para fortalecer a governança integrando as escalas local e regional sob a ótica Água-Energia-Alimento	Nexus água/energia/alimento
	Recuperação da área de intervenção da sub-bacia hidrográfica do riacho do Brum no município de Jaguaribe-Ceará
	Prospecção de parceiros para consolidação das alianças e estratégias técnico-científicas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Aprimorar e inovar o monitoramento ambiental, agrícola e dos recursos hídricos, valorizando ações focadas em Ciência Cidadã e no Sensoriamento Remoto	Modernização, operação e manutenção da rede de monitoramento
	Monitoramento qualitativo dos reservatórios monitorados a partir do uso do sensoriamento remoto
	Estudos de processos hidrológicos nas bacias experimental e representativa da FUNCEME
	Mapeamento e monitoramento (anual) dos recursos hídricos (espelhos d'água, áreas irrigadas, cicatrizes de áreas queimadas)
	Monitoramento de focos de calor e identificação de riscos de incêndios florestais – PREVINA
	Monitoramento de variáveis meteorológicas estimadas por satélite

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Fortalecer e implementar sistemas, de preferência integrados, de modelagem de Tempo e Clima, Hidrológica, Agrícola e Ambiental	Sistema de previsão de curtíssimo prazo (nowcasting) e impactos
	Sistema de previsão de tempo e impactos
	Sistema de previsão sazonal e impactos
	Sistema de previsão climática, cenários de mudanças de clima e impactos
	Modelagem hidrológica distribuída
	Modelagem numérica da dispersão de poluentes na atmosfera e seus impactos nas condições do tempo e qualidade do ar
	Sistema de Informação para o Gerenciamento da Alocação de Água (SIGA)
	Metodologia de modelagem de qualidade de água em reservatórios do Estado do Ceará

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Fortalecer a comunicação com os usuários visando subsidiar o processo decisório em diferentes escalas temporais e espaciais	Concepção e operacionalização de estratégias para disponibilização das informações da rede de monitoramento
	Melhoria da eficiência da agricultura irrigada
	Uso da informação de tempo e clima
	Implementação de plano de comunicação e divulgação das informações para os usuários

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Prover informações básicas em atendimento aos setores usuários, em especial, aos Recursos Hídricos, Agricultura e Meio Ambiente	Subsídios e colaboração ao setor de Recursos Hídricos
	Mapeamento dos aluviões e avaliação dos seus potenciais hidrogeológicos
	Levantamento de solos
	Zoneamento agroecológico, aptidão agrícola, Museu de Solos
	Mapeamento das mudanças de uso do solo
	Produção de dados relativos às características físicas e químicas de solos e água
	Elaboração de estudos e pesquisas de fontes alternativas de abastecimento de água para população difusa
	Atualização do mapeamento das áreas degradadas susceptíveis aos processos de desertificação no Brasil

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Fortalecer os pilares da Gestão Proativa de Secas	Monitor de secas
	Planos de secas
	Atualização das séries hidrológicas como subsídio à revisão do Plano Estadual de Recursos Hídricos

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Implementar ações de modernização administrativa visando o desenvolvimento institucional	Revisão da estrutura e competências organizacionais
	Implementação da política de recursos humanos
	Implementação do plano de capacitação
	Redesenho de processos e procedimentos
	Modernização das instalações físicas da FUNCEME
	Promoção de ações mais efetivas relacionadas às comissões internas (Ética,)
	Implementação da gestão de riscos

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ESTRATÉGICOS
Fortalecer a Tecnologia de Informação e Comunicação de maneira colaborativa com as áreas da FUNCEME	Implementação da política e dos planos estratégicos de tecnologia da informação e comunicação

5. Conclusão

O planejamento estratégico da Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos realizado e validado tem o intuito de servir como instrumento dinâmico de gestão, que deve ser seguido, visando atender às necessidades de excelência no curto prazo e às de mudança no longo prazo, tendo como objetivo central o cumprimento de sua missão e o alcance da visão para o período de 2023-2028.

Considerando o lapso temporal e as intercorrências a que todas as organizações estão sujeitas, é de suma importância a realização de revisões periódicas que avaliarão o direcionamento estratégico e a execução dos projetos definidos, conferindo à instituição maior maturidade na gestão de suas competências.

6. Mapa Estratégico FUNCEME 2023-2028

